

# ITERAL

M A N A G E M E N T

des compétences à l'efficacité depuis 1996

## Formation finance pour non-financier

s'approprier les outils des départements Finance pour augmenter sa performance





## Pourquoi cette formation ? Notre proposition de valeur

Cette formation intègre les principes nécessaires à tout employé «non-finance» pour comprendre les mécanismes et règles de gestion comptables et financières utiles pour ses prises de décisions et à son développement. Les participants s'approprient des outils supplémentaires indispensables dans leur quotidien comme les contrôles internes et les différents tableaux de bord.

Elle permet aux participants d'augmenter leur performance et leur force de conviction.

## A qui s'adresse cette formation ?

Pour progresser, tout(e) employé(e) doit pouvoir non seulement assimiler le vocabulaire de base pour pouvoir discuter avec d'autres acteurs, mais doit aussi s'approprier des outils de gestion et des connaissances qui sont généralement l'apanage des Finances. Ces connaissances sont indispensables pour :

- Pouvoir défendre ses projets et initiatives de manière chiffrée et convaincante
- Comprendre l'impact de ses décisions sur les résultats de l'organisation
- Prendre en compte les systèmes de contrôles internes dans ses actions
- Etre à même de présenter ses responsabilités avec des outils de pilotage
- Etre plus efficace dans la préparation budgétaire

Elle s'adresse donc à toute personne en contact avec le département des Finances responsable d'un budget ou ayant besoin d'outils de pilotage.





# Structure de la formation et contenu

## Département «Finance» ?

- Comprendre les différentes fonctions d'un département «Finance» pour mieux communiquer avec lui

## Bilan et compte de pertes et profits ?

- Structure du bilan
- Structure du compte pertes et profits
- Lien entre bilan et pertes et profits

## Analyse financière ?

- Comprendre le langage financier
- Les principaux ratios d'analyse financière

## Contrôles internes ?

- L'importance des contrôles internes
- Leur influence sur les processus de gestion

## Quel reporting pour quelle circonstance ?

- La gestion budgétaire
- Le reporting financier
- Le reporting opérationnel
- Le reporting stratégique

## Quels indicateurs pour convaincre ?

- Les tableaux de bord
- Le benchmarking
- Les indicateurs rétrospectifs
- Les indicateurs prospectifs

## Comment aligner sa communication sur les objectifs et la stratégie ?

- L'alignement interne
- L'alignement externe



## L'ambition des auteurs

Permettre à tout collaborateur de progresser en augmentant ses connaissances de la gestion d'entreprise.

## La formation

- 2 jours consécutifs
- Une animation compétente
- Une implication de chaque participant
- Des exercices réalistes et ancrés dans la pratique
- Une documentation claire

## L'animation

La formation est prodiguée par un animateur au bénéfice de plus de 20 ans d'expérience opérationnelle en finance, audit, comptabilité et management ayant exercé dans des postes à responsabilités tant auprès d'entreprises suisses qu'internationales.

## A la fin du séminaire, les participants

- Ont compris comment fonctionne une fonction Finance et ses différents départements et intègrent ses connaissances dans leur quotidien
- Savent prendre en compte l'aspect financier dans leurs futurs décisions et choix
- Sont capables de présenter et défendre une analyse financière convaincante de leurs propositions et initiatives
- Saisissent l'importance et l'influence des systèmes de contrôles internes sur leurs actions
- Maîtrisent le choix d'indicateurs de performance pertinents et représentatifs
- Savent intégrer et aligner leurs responsabilités sur les objectifs et la stratégie d'entreprise

## En complément

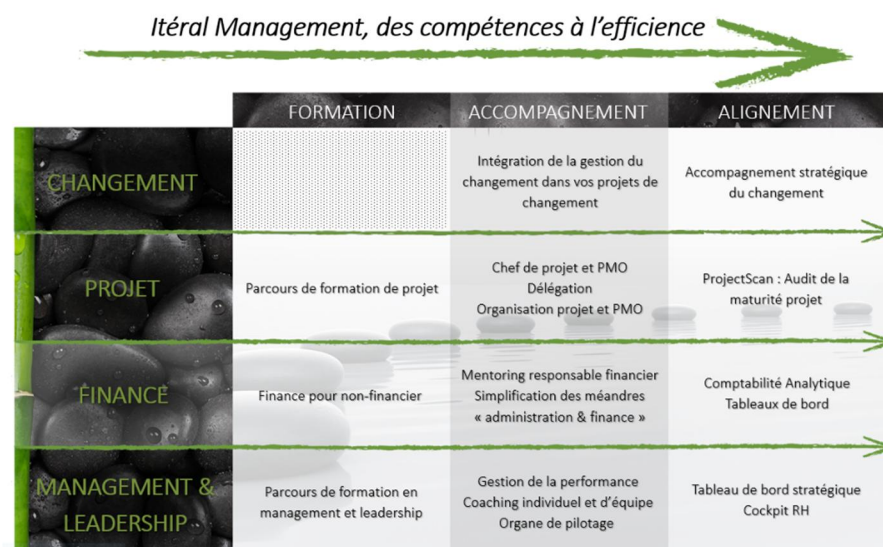
Adaptation de la formation aux spécificités de votre organisation ou votre département





## Itéral Management

Est actif depuis 1996 dans le domaine de la formation et du conseil aux entreprises, en mettant au service de ses clients des compétences pointues dans le domaine de la gestion de projet et du management.



## Nos clients

PME ou multinationales, publiques ou privées, évoluant dans l'économie de marché ou à but social et non-lucratif, toutes sortes d'organisations font appel à nous.

Parmi elles :

- BG Ingénieurs-conseils SA, Lausanne
- Bobst SA
- Camille Bloch
- CHUV Hospices cantonaux vaudois
- CIO Comité International Olympique, Lausanne
- ECA, Vaud
- EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne

- European Athletics, Lausanne
- Globaz SA
- Offices de l'Administration fédérale
- Romande Energie
- Services des administrations cantonales, GE, VD, FR, NE, JU
- Transports Lausannois
- Ville de Renens, Pully, Yverdon, Nyon, La Chaux-de-Fonds

Langues de travail : Français et anglais

[www.iteral.ch](http://www.iteral.ch)

Chemin de l'Epenay 6

CH – 1270 Trélex

021 617 55 75

[info@iteral.ch](mailto:info@iteral.ch)

