



ITERAL

M A N A G E M E N T

des compétences à l'efficacité depuis 1996

Prestations d'accompagnement projet

A vos côtés pour réussir vos projets





Le management par projet, pourquoi ?

Comment gérer, au sein de l'organisation, les changements rendus nécessaires par un environnement en évolution toujours plus rapide ?

- Un nouvel outil de gestion devient indispensable : le management par projet
- Sa mise en œuvre permet à l'entreprise une intégration réussie de ses multiples démarches de changements

Le management par projet, comment ?

Prévoyant techniques et outils, le management par projet pose les bases pour le développement de méthodes spécifiques, ajustables aux besoins de chaque entreprise.

Il permet de répondre aux diverses questions :

- Comment piloter et suivre mes projets ?
- Comment optimiser l'affectation de mes ressources ?
- Comment maintenir la responsabilisation des cadres, désorientés par ce nouveau mode de fonctionnement ?

Les besoins engendrés dans l'entreprise

Les chefs de projet et les responsables d'entreprise ont besoin de lignes directrices. Il leur faut combiner réussite des projets et réalisation des objectifs de gestion.

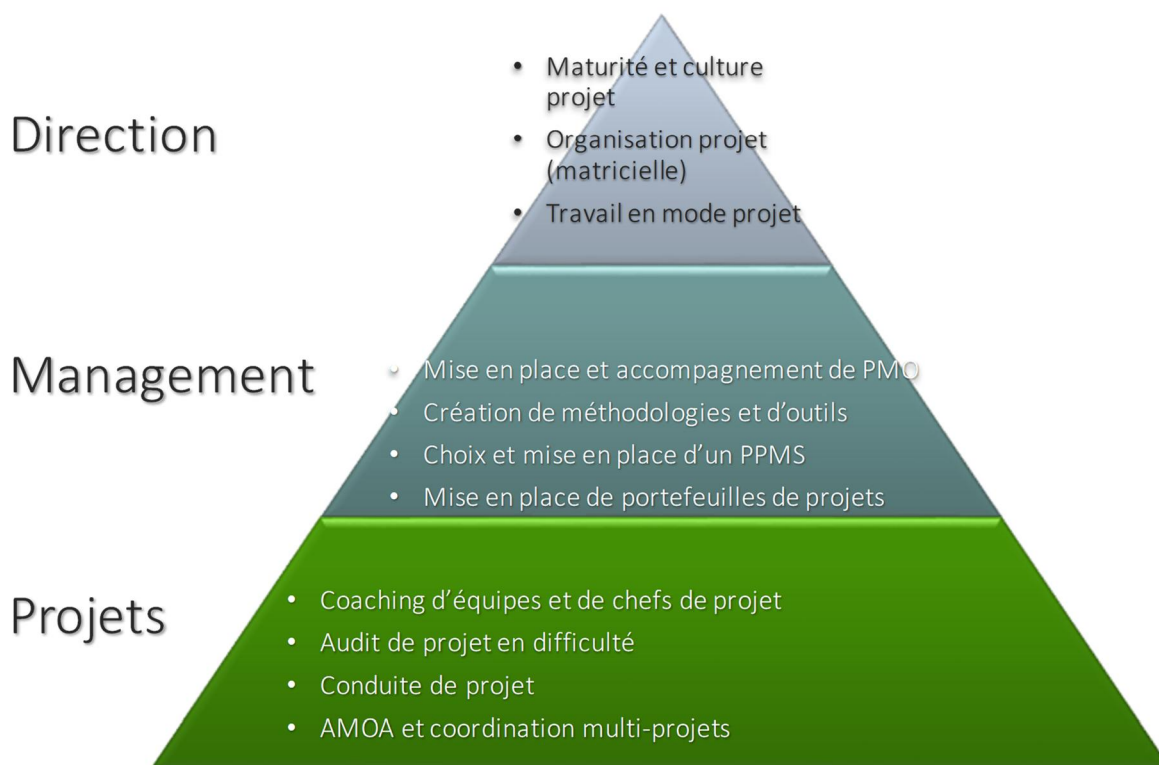
Des méthodologies internes, complétant le bagage des chefs de projet acquis en formation, sont à inventer et à implémenter. Elles permettront l'harmonisation des rapports de travail et la création d'une « culture projet » dans l'organisation.

Notre offre de prestations

Nos prestations sont conçues autour de cet objectif et sont adaptées à vos besoins. Elles complètent parfaitement notre offre de formations projet pour ne pas vous abandonner au bord de la route et être à vos côtés dans la mise en pratique de vos acquis.

Elles s'adressent à tous les acteurs projets, de la Direction générale aux équipes projet en passant par le Management, les bureaux des projets (PMO), les membres de Comités de Pilotage (CoPil), les responsables de portefeuilles de projets, les chefs de projets et de programmes.

Une palette complète, pour tous les acteurs projet.



Pour la Direction

Nous vous aidons à définir et à concrétiser la mise en place d'une culture projet dans votre entreprise qui corresponde à vos objectifs stratégiques et à votre maturité projet.

Nous proposons de travailler avec votre comité de direction pour :

- Expliquer ce qu'est une culture projet et ce qu'elle peut amener à votre organisation
- Montrer les « *Best Practices* » en termes d'organisation projet (matricielle) et de travail en mode projet
- Organiser des ateliers de réflexion pour concevoir l'organisation et le mode de travail qui vous convient
- Mettre en place avec vous et à votre rythme, les décisions et les actions validées

Pour le Management

Nous aidons les managers de l'entreprise dans l'intégration harmonieuse de la culture projet avec leurs activités opérationnelles.

Nos consultants expérimentés vous aideront par exemple à :

- Mettre en place un bureau des projets (PMO) : découvrir les différents types de PMO, comprendre l'importance de son positionnement dans l'organisation, définir ses rôles et responsabilités, aider au recrutement de son futur responsable et l'accompagner dans le démarrage



- Accompagner le responsable du PMO dans la mise en place de sa structure : création et mise en place d'une méthodologie de conduite de projet, rédaction d'un manuel de gestion de projet maison, choix et mise en place d'outils de conduite de projet
- Sélectionner et mettre en place une solution de PPMS (*Project Portfolio Management System*)
- Mettre en place une gestion efficace de portefeuilles de projets et un processus de sélection et de priorisation des initiatives

Pour les projets

Les consultants Iteral Management, chefs de projet certifiés et expérimentés, se feront un plaisir de supporter vos équipes projet et vos chefs de projet et de les aider à atteindre leurs objectifs.

Ils peuvent notamment :

- Coacher vos chefs de projet ou vos équipes de projet afin de créer un environnement propice à la réussite de leurs activités et à leur épanouissement
- Auditer un projet en difficulté et mettre en place les mesures nécessaires à sa remise sur les rails du succès dans le respect des personnes
- Prendre en charge la conduite de vos projets
- Jouer le rôle d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour vous permettre de vous concentrer sur vos activités opérationnelles, sereinement et en toute confiance



Itéral Management

Est actif depuis 1996 dans le domaine de la formation et du conseil aux entreprises, en mettant au service de ses clients des compétences pointues dans le domaine de la gestion de projet et du management.

Nos consultants sont des professionnels de la gestion opérationnelle et stratégique des projets. Ils possèdent des certifications professionnelles mais surtout une réelle expertise du terrain, une approche éprouvée et approuvée par nos clients. Le bon équilibre entre l'intensité de la transformation et la capacité de votre organisation. Cette approche est respectueuse de votre organisation, de ses valeurs, de ses employés et de leur fonctionnement.



Nos clients

PME ou multinationales, publiques ou privées, évoluant dans l'économie de marché ou à but social et non-lucrative, toutes sortes d'organisations font appel à nous.

Parmi elles :

- BG Ingénieurs-conseils SA
- Bobst SA
- Camille Bloch
- CHUV Hospices cantonaux vaudois
- CIO Comité International Olympique
- ECA, Vaud
- EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne

- European Athletics
- Globaz SA
- MSF Médecins sans frontières
- Offices de l'Administration fédérale
- Romande Energie
- Services des administrations cantonales GE, VD, FR, NE, JU
- Transports Lausannois
- Villes de Renens, Pully, Yverdon, Nyon, La Chaux-de-Fonds

Langues de travail : Français et anglais



www.iteral.ch
Chemin de l'Epenay 6
CH – 1270 Trélex
021 617 55 75
info@iteral.ch